

Rapport till kongressen – uppföljning av motionen

"ÖKAD FINANSIERING FRÅN RFSU FÖRBUNDET TILL LOKALFÖRENINGARNA"

Inledning

Till kongressen 2023 lämnade RFSU Stockholm in en motion där kongressen föreslogs besluta att se över möjligheten till ökad finansiering från förbundet till lokalföreningarna. Motionen lyfte vikten av fria medel i lokalföreningarna för att kunna arbeta med medlemsengagemang och lokalt påverkansarbete enligt Sextantens mål.

Kongressen beslutade:

att uppdra till förbundsstyrelsen att tillsätta en utredning som ser över hur RFSU kan skapa bättre förutsättningar för finansiering och resursfördelning utifrån Sextantens mål, med ett särskilt fokus på ökad finansiering till lokalföreningar.

Sammanfattning och arbetet framåt

Förbundsstyrelsen och förbundskansliet har under mandatperioden arbetat aktivt med att skapa bättre förutsättningar för lokalföreningarna i RFSU. Bland annat genom att tillföra resurser för resursmobilisering, lokalpolitisk påverkan och inte minst att öka de direkta bidragen till lokalföreningar med kanslier.

I slutet av 2024 initierade förbundsstyrelsen processen "Hela RFSU riggar" där vi tar ett samlat grepp kring hur RFSU ska säkra bästa möjliga organisatorisk förmåga för att kunna genomföra uppdraget att förverkliga Sextantens mål i en föränderlig omvärld och osäker framtid.

Nuläge och resultat under mandatperioden

Under mandatperioden har förbundsstyrelsen och förbundskansliet på olika sätt utrett förutsättningar för finansiering och resursfördelning inom RFSU och därmed ökad finansiering till lokalföreningarna. Vi har till exempel:

- tillsatt resurser för resursmobilisering med uppdrag att stötta och samordna bidragsansökningar inom hela RFSU.
- gått igenom konsekvenser av den stadgemodell vi har
- tittat på hur vi kan rekrytera och behålla fler medlemmar för att också få mer medlemsintäkter
- genomfört en medlemsundersökning
- labbat, testat och utvecklat en strategi för växande medlemsrörelse
- sett över vilka olika typer av stöd som erbjuds lokalföreningar
- tittat på alla lokalföreningars ekonomiska situation (i kontakter med styrelser, kanslichefer och via årsmöten och årsredovisningar)
- undersökt förutsättningar för lokalt och regionalt påverkansarbete (pågående)
- utrett och utvecklat förbundskansliets arbete med att stötta lokalföreningar att utveckla sin kapacitet ("Vi riggar"-processen på kansliet)

Utredningsarbetet är inte färdigt. Det finns arbete kvar att göra med att samla ihop fakta och insikter. Framför allt behövs ett helhetsgrepp om hur hela RFSU:s organisatoriska förmåga bäst ska stärkas för att vi ska vara riggade att uppnå Sextantens mål tillsammans, i en snabbt föränderlig omvärld och osäker framtid. Här kan frågor om finansiering och resursfördelning sättas i ett större sammanhang, och vi kan tillsammans få bättre svar på och beslut om hur olika uppdrag för olika delar av RFSU ska och kan resurssättas.

Förbundsstyrelsen har därför i slutet av 2024 initierat "Hela RFSU riggar".

Hela RFSU riggar

Behovet av en process för att stärka den organisatoriska förmågan för hela RFSU har framkommit på många olika sätt i olika samtal inom organisationen. Arbetet med strategi för växande medlemsrörelse, diskussioner i förbundsstyrelsen, diskussioner på medlemskonferens och ordförandekonferens, samt pågående arbete med olika kongressbeslut pekar åt samma håll. Vi behöver samlas för att lösa några nyckelfrågor. Vi behöver säkra att vi arbetar på bästa möjliga sätt tillsammans, att det finns

väl fungerande interna samarbeten, att det är tydligt vem som gör vad och hur olika delar av organisationen får rätt förutsättningar för sitt bidrag till vårt gemensamma uppdrag.

Vi behöver skapa tydlighet i vad lokalföreningarnas unika roll inom RFSU är för att också skapa bästa möjliga förutsättningar för varje lokalförening. Vilket uppdrag har en lokalförening? Vilket särskilt ansvar finns på RFSU lokalt? Vilket mandat behöver en lokalförening ha? Vilken verksamhet bedrivs bäst av en lokalförening? Vilken verksamhet måste en lokalförening ha och hur kan verksamheter se olika ut i olika lokalföreningar? Vilket stöd ska förbundskansliet ge? Hur ska förbundsstyrelse/förbundskansli och lokalföreningar arbeta tillsammans? Behöver vi anpassa hur vi är organiserade för att kunna uppnå våra gemensamma mål? Och, hur ska vi resurssätta det uppdrag och ansvar vi formulerar för lokalföreningar på ett effektivt, transparent och demokratiskt sätt?

Den övergripande målbilden för processen handlar om att RFSU ska använda våra gemensamma resurser för att nå mest effekt. Vi ska fortsätta arbeta mot att vara ETT samlat RFSU och stärka den organisatoriska förmågan att nå Sextantens vision och mål, möta en föränderlig omvärld och skapa bästa möjliga förutsättningar för alla som bidrar och vill bidra till RFSU:s arbete. Steg för steg ska vi arbeta bort oklarheter och hinder i vår organisation och ta tag i nyckelfrågor med hållbara lösningar.

Målbilden behöver ytterligare utforskas, tillsammans med en bild av vår potential, i en process där alla delar av RFSU bidrar med kunskap, analys och idéer. Exempel på vad vi behöver uppnå:

- Stärkt organisatorisk förmåga att nå Sextantens vision och mål.
- Stärkt kapacitet och förmåga att nå målen i strategin för växande medlemsrörelse.
- Förtydligat uppdrag för lokalföreningar.
- Principer för resurssättning av lokalföreningars uppdrag.
- Förtydligande av arbetssätt för intern samverkan.
- Gemensam förståelse för hur vi vill organisera oss gör att vi kan skapa en stadgestruktur därefter

Processen behöver vara dynamisk och ska följa inspel från och behov i olika delar av organisationen. Styrande principer för processen ska vidareutvecklas av processens deltagare men några viktiga principer från start är att:

- Processen är en angelägenhet för hela RFSU och olika delar av organisationen ska ges möjlighet till delaktighet.
- Vi ska använda forum som redan finns (ordförandekonferens, kongress, FS-möten, chefsträffar etc) – det sparar tid och underlättar transparens.
- Vi ska samla ihop kunskap som finns i olika delar av organisationen (ej “uppfinna hjulet på nytt”) och analysera och idégenerera kollaborativt.
- Välgrundade beslut ska kunna tas i de instanser där det behövs beroende på fråga.

Förbundsstyrelsen har också tillsatt en arbetsgrupp och uttalat att bland annat ordförandekonferensen och lokalföreningarnas kanslichefer är viktiga parter i processen.

När det gäller tidsplan så vill vi åstadkomma så mycket vi kan under 2025 och förbereda oss för eventuella större och långsiktigare beslut 2026 och 2027.

- Fas 1: Mål och potential (Februari-Mars 2025)
- Fas 2: Nulägesbild och gapanalys med olika vägval (Februari-April 2025)
- Fas 3: Förslag till åtgärder (Februari-Oktober 2025)
- Fas 4: Beslut (Maj-December 2025 – inklusive beslut om vilka större processer/frågor som måste tas vidare 2026 och 2027)

Finansiering till lokalföreningar idag

Ingångsvärdet i motionen handlade om finansiering till lokalföreningarna. Förbundsstyrelsen vill som ni läst ovan sätta det i det större perspektivet om organiseringen av hela RFSU, men vill ändå svara upp på frågan som finns om ökad finansiering till lokalföreningarna genom att berätta hur nuläget ser ut.

Vi ser att det primärt finns två sorters finansiering som kommer lokalföreningarna tillgodo från riksförbundet idag. Dels har vi direkta bidrag där riksförbundet för över rena likvida medel (pengar) direkt till respektive lokalförening. Och dels har vi indirekta bidrag där riksförbundet tar kostnaden för tjänster som nyttjas av lokalföreningarna. Totalt under 2024 summerar de indirekta och direkta bidragen till 11 miljoner kronor.

Direkta bidrag

Tillsammans har vi uppnått medlemsrekord genom gemensamma satsningar i organisationen! Det innebär högre intäkter för lokalföreningarna när antalet medlemmar går upp eftersom medlemsavgifterna går oavkortat till lokalföreningarna, och denna intäkt har ökat från 690 000 kronor 2022 till 1 080 000 kronor 2024. För riksförbundet innebär det dock ökade kostnader på grund av att basbidraget (100 kr per medlem, oavsett om de betalar medlemsavgift eller inte) som förbundet delar ut till lokalföreningar ökat från 460 000 kronor 2022 till 650 000 kronor 2024.

Ersättning till chefstjänster på lokalföreningar med kanslier har ökat från 1,8 miljoner kronor 2022 till 2,6 miljoner kronor 2024, vilket både beror på ett ökat stöd från 430 000 kronor till 510 000 kronor per lokalförening med kansli, samt att det nu är fem kanslier istället för fyra.

Utöver ovan stora bidrag finns några mindre bidrag såsom hyresbidraget på 50 procent av hyreskostnader för lokalföreningar utan kanslier som ökat från 55 000 kronor 2022 till 67 000 kronor 2024. Arbetet med aktivitetsbidrag till medlemsgrupper och enskilda medlemmar har utvecklats.

Summerar vi de direkta bidragen som betalas till lokalföreningar så har de ökat med drygt 1,1 miljoner kronor mellan 2022 och 2024, från 3,4 miljoner till 4,5 miljoner kronor.

Indirekta bidrag

Förbundskansliet genomförde under 2024 en omfattande omorganisation i syfte att bättre svara upp mot en allt mer utmanande omvärld och skapa förutsättningar för att hela organisationen kan nå Sextantens mål, det vill säga även lokalföreningarna. Frågor som rör medlemsrörelse och engagemang har en strategisk placering och ska genomsyra alla delar, där den nya strategin för växande medlemsrörelse ger vägledning. Det ser vi bland annat genom inrättandet av en avdelning för medlemsrörelse och engagemang som erbjuder stöd till lokalföreningar, HR-funktionen på förbundskansliet har stärkts för att kunna stötta lokalföreningar i HR-frågor, kommunikationsenheten utvecklar sitt arbete med att stötta i medlemskommunikation och överlag stärka RFSU:s kommunikationsarbete. En enhet för kunskap och lärande har inrättats med uppdrag att utveckla och sprida kunskapsunderlag och positioner inom hela organisationen. Ytterligare en ny enhet har

inrättats med ansvar för Politik och Påverkan på lokal, nationell och global nivå med uppdrag att skapa förutsättningar för att påverkansarbete ska kunna bedrivas både lokalt och regionalt i Sverige. Inom nyinrättade avdelningen Program, kunskap och lärande samverkar förbundskansliet mer med lokalföreningar, bland annat i informatörsverksamhet och med resursmobilisering.

På grund av den fantastiska medlemsökningen vi lyckats med, ökar dock riksförbundets kostnader för bland annat medlemsadministration och medlemsförmåner som Ottar. Dessutom fortsätter det löpande stödet med sådant som IT-licenser, försäkringar, lönehantering, utbildningar med mera.

Summerar vi alla dessa indirekta bidrag hamnar vi uppskattningsvis på 6,5 miljoner kronor för 2024. Tillsammans med de direkta bidragen blir det 11 miljoner kronor under 2024.